

# ПОСЛЕДНИЙ ОПЕРАТОР. СТАВКА НА МЕХАНИЗМЫ

Конспект встречи создан при помощи  
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТФ × Яндекс 360

20 МАЯ 2026



## МОДЕРАТОР

Сидорюк Алексей, Отраслевой технический директор, Positive Technologies

## УЧАСТНИКИ

- Крайнов Александр, Директор по развитию технологий искусственного интеллекта, Яндекс
- Юдаков Денис, Генеральный директор, СИБУР ДИДЖИТАЛ
- Григоров Дмитрий, Директор по ИИ и данным, Старший вице-президент, АО "АЛЬФА-БАНК"
- Тетерюков Дмитрий, Профессор, Сколковский институт науки и технологии
- Карпов Сергей, Первый заместитель Генерального директора, Nexign
- Королев Андрей, Заместитель директора по информационным и цифровым технологиям, Госкорпорация «Росатом»
- Черешнев Евгений, Старший вице-президент, ПАО АФК "Система"

**Сессия на форуме ЦИПР–2026 объединила лидеров технологического сектора для обсуждения роли ИИ в жизни общества и промышленности. Эксперты разобрали риски автоматизации, трансформацию профессий и необходимость сохранения человеческого контроля над ключевыми решениями. Ключевым выводом стало признание того, что ИИ не заменяет человека полностью, но кардинально меняет требования к квалификации и ответственности специалистов.**

Открывает выступление **Евгений Черешнев (Кейноут)**: «Мы живем не в биосфере, мы живем в информации. Наша фишка — способность передавать знания без эволюции, но сейчас мы рискуем отупеть из-за ошибок в синтетических данных». Он предупредил о рисках «цифрового неокOLONиализма», где только сверхдержавы смогут позволить себе обучение моделей стоимостью в триллионы долларов. Спикер отметил, что токены становятся формой налога на труд, а главная проблема ИИ — не в технологиях, а в неумении людей правильно формулировать задачи.

Далее выступает **Александр Крайнов (Яндекс)**: «Искусственный интеллект не заменит человека, но человек, владеющий ИИ, заменит того, кто им не владеет. Эта формула остается верной даже с появлением мультиагентных систем». Он подчеркнул, что у ИИ нет целеполагания, поэтому роль человека смещается в сторону постановки задач и контроля метрик. Разработчики превращаются в менеджеров, которые должны четко формулировать требования, так как идеальные исполнители (агенты) не способны самостоятельно определить, что именно нужно сделать.

Своим опытом делится **Дмитрий Григоров (Альфа-банк)**: «Давайте перестанем использовать общий термин "искусственный интеллект", он сбивает с толку. Нужно говорить конкретно: агентные системы, языковые модели, видеоаналитика». В Альфа-банке ИИ уже интегрирован в большинство процессов, от кредитования до управления данными. Спикер отметил появление новой роли «AI Product Owner», который объединяет понимание бизнеса и технологий, и подчеркнул, что стратегические решения и целеполагание остаются прерогативой человека.

Микрофон переходит к **Сергею Карпову (Нексайн)**: «В телеком-отрасли ИИ берет на себя операционные рутинные задачи, но рамки работы формирует человек. Инженер все меньше решает рутинные задачи, но должен уметь задавать границы для алгоритмов». Он отметил, что ИИ эффективен в предсказуемых условиях, но бизнес-стратегии и управление в условиях неопределенности требуют человеческого опыта. Рост автоматизации требует от специалистов развития навыков оценки качества и постановки задач, а не просто узкой специализации.

Следом выступает **Андрей Королев (Росатом)**: «В атомной отрасли красная линия для ИИ остается неизменной: ни в коем случае не допускать ИИ к принятию решений в производственных процессах с высокими рисками». Спикер объяснил, что цена ошибки в ядерной энергетике слишком высока, поэтому ИИ используется только как инструмент для моделирования и расчетов, помогая инженерам, но не заменяя их. Безопасность обеспечивается жесткими алгоритмами и проверками, а культура разработки в критических системах принципиально отличается от обычной IT-индустрии.

Далее слово берет **Дмитрий Тетерюков (Сколтех)**: «Мы движемся к Индустрии б.0, где от проектирования до производства человек нужен лишь как заказчик и супервизор, а роботы учатся на лету без тяжелого программирования». Он представил разработки лаборатории, позволяющие роботам мгновенно обучаться в виртуальной среде и работать с динамическими объектами. По его прогнозу, «темные фабрики» будут роботизированы на 98-100%, а роль человека сведется к контролю за цифровыми двойниками и принятию финальных вердиктов о качестве продукции.

Завершает дискуссию **Денис Юдаков (Сибур Диджитал)**: «ИИ не создает новые профессии, а укрупняет существующие, требуя от сотрудников широких компетенций и насмотренности». В промышленности ИИ помогает автоматизировать работу с контентом: техкартами, нормативами и складскими остатками, что высвобождает время для более сложных задач. Спикер предостерег от идеи «профессиональных дилетантов», подчеркнув, что качество продукта требует глубокой экспертности и креативности, которые ИИ пока не может заменить.