

# УМНЫЙ ГОРОД – ГДЕ ТЕХНОЛОГИИ СТАНОВЯТСЯ СРЕДОЙ

Конспект встречи создан при помощи  
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТР × Яндекс 360

20 МАЯ 2026



## МОДЕРАТОР

Припадчев Алексей, Управляющий партнер, Монблан Ит Груп

## УЧАСТНИКИ

- Васкецов Илья, Директор по B2G, АО "ЭР-Телеком Холдинг"
- Конилова Ксения, Директор по развитию бизнеса городской мобильности, Navio
- Мишанина Елена, Директор департамента лицензирования, защиты и безопасности, МТ Интеграция
- Габсаматова Ирина, Генеральный директор, АО "КПД"
- Ольхов Владимир, Генеральный директор, IEK DIGITAL
- Паламарчук Алексей, Генеральный директор, ООО "НТЕХ ЛАБ"
- Федоров Игорь, Директор по продуктам, УРБАНТЕХ-М Шведов  
Александр Директор по работе с государственными заказчиками, Билайн

**Сессия объединила лидеров технологического рынка для обсуждения трансформации городской среды через призму реальных потребностей жителей. Спикеры пришли к выводу, что будущее умного города лежит не в наращивании количества камер и датчиков, а в создании инклюзивной, безопасной и экономически эффективной инфраструктуры, которая работает незаметно для человека. Ключевым вызовом названа необходимость адаптации цифровых сервисов для пожилых людей и граждан с ограниченными возможностями, а также обеспечение кибербезопасности сложных систем.**

Начинает **Илья Васкецов (АО "ЭР-Телеком Холдинг")**: «Мы не гонимся за утопичной идеей единой суперсистемы, а фокусируемся на человеко-центричных решениях, таких как безопасность и мобильность». В компании делают ставку на использование существующей инфраструктуры, например, внедрение БЛЭ-меток для альтернативного позиционирования транспорта в условиях сбоя GPS. Это позволяет повысить безопасность и эффективность логистики без создания новых дорогих сетей, решая актуальные проблемы навигации в крупных городах.

Следом выступает **Габсаматова Ирина (АО "КПД")**: «Наш сервис является основой цифрового двойника, который ускоряет подготовку проектной документации и интеграцию с госсистемами». В пилотных регионах внедрение алгоритмов искусственного интеллекта позволяет исключить рутину и сократить сроки возведения объектов капитального строительства. Решения направлены на то, чтобы умная инфраструктура закладывалась еще на стадии проектирования, обеспечивая бесшовное взаимодействие различных городских сервисов.

Далее слово берёт **Ксения Коникова (Navio)**: «Автономный транспорт — это не футуристическая фантастика, а инструмент для повышения доступности и безопасности городской мобильности». Компания развивает технологии беспилотных шаттлов, которые помогают решить проблему дефицита водителей и оптимизировать маршруты общественного транспорта. По её словам, люди быстро адаптируются к новым технологиям, и главное — сделать их использование интуитивно понятным и комфортным, как это произошло с обычным автобусом.

Своим опытом делится **Елена Мишанина (MT-Интеграция)**: «Безопасность цифровых сервисов должна закладываться на этапе проектирования, а не после ввода в эксплуатацию». Она предупреждает о рисках атак на цепочки поставок и использовании уязвимого open-source кода, который может парализовать жизнедеятельность города. По её мнению, управление уязвимостями требует человеческого контроля, так как сканеры не способны оценить контекст угрозы, и безопасность должна стать неотъемлемой частью любого умного сервиса.

Микрофон переходит к **Владимиру Ольхову (IEK DIGITAL)**: «Цифровые продукты должны делать среду комфортной, безопасной и экологичной, помогая человеку, а не усложняя ему жизнь». В качестве примера он приводит проект мониторинга и отопления пешеходных переходов в Москве, который сократил издержки на уборку снега и повысил безопасность граждан. Компания также развивает систему управления городским освещением и диспетчеризации инженерных сетей, обеспечивая эффективность городской инфраструктуры.

Далее выступает **Паламарчук Алексей (ООО "НТЕХ ЛАБ")**: «Искусственный интеллект переходит от роли наблюдателя к статусу самостоятельного игрока, который управляет процессами в городе». Он выделяет три тренда: наполнение существующей инфраструктуры новыми смыслами, автономное принятие решений системами и фокус на экономической эффективности. По его словам, технологии уже способны самостоятельно выявлять нарушения и управлять городскими сервисами, что требует пересмотра нормативной базы и этических стандартов.

Далее слово берёт **Федоров Игорь (УРБАНТЕХ-М)**: «Решения умного города должны приносить измеримую экономическую выгоду, чтобы быть востребованными в муниципалитетах». Компания внедрила системы контроля за строительными отходами, что позволило сократить нелегальные свалки и сэкономить бюджетные средства. Также они развивают сервисы контроля за маломерными судами, решая проблему безопасности на водных артериях, где традиционные методы контроля пока не работают.

Своим опытом делится **Шведов Александр (Билайн)**: «Умный город начинается со связи, и без надежной инфраструктуры, включая 5G, все остальные решения теряют смысл». Компания выстроила экспертизу на всех уровнях: от обеспечения связи и строительства

инфраструктуры до анализа больших данных и внедрения искусственного интеллекта. По его словам, ключевая задача — создать экосистему, где технологии работают незаметно для пользователя, повышая безопасность и качество жизни, как это происходит с инцидент-менеджментом на дорогах.

В финале **Алексей Припадчев (Монблан Ит Групп)** резюмирует дискуссию, обращая внимание на главный парадокс: технологии развиваются стремительно, но многие жители, особенно пожилые, остаются за бортом цифровизации. Спикеры согласились, что следующие пять лет должны быть посвящены инклюзивности, созданию сервисов, понятных для всех групп населения, и обеспечению кибербезопасности. Умный город будущего — это не набор датчиков, а предсказуемая, безопасная и экономически эффективная среда, которая заботится о каждом жителе.