

КОРПОРАТИВНЫЕ ИННОВАЦИИ КАК ОСНОВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

Конспект встречи создан при помощи
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТФ × Яндекс 360

20 МАЯ 2026



МОДЕРАТОР

Арманд Петр, директор Фонда Сколково

УЧАСТНИКИ

- Фетисов Александр, заместитель Главного Управляющего Директора, Директор центра Фонда "Сколково"
- Нелюб Владимир, директор по науке и ИИ ПАО Группа Астра
- Желтухин Вадим, директор по информационным технологиям АК АПРОСА ПАО
- Немов Дмитрий, директор по развитию продуктов холдинга IT_ONE / Head AI рго (IT_ONE)
- Самогородский Максим, заместитель Исполнительного директора Анкор
- Фомина Татьяна, директор по информационным технологиям и кибербезопасности HeadHunter
- Рейдман Дмитрий, директор по развитию цифрового бизнеса "Ростелекома"

Панельная дискуссия на ЦИПР объединила лидеров индустрии для обсуждения перехода корпоративных инноваций от разрозненных пилотов к системному технологическому лидерству. Спикеры разобрали роль институтов развития в консолидации спроса, специфику внедрения ИИ в регионах и проблемы безопасности данных. Ключевым выводом стало понимание, что успех зависит не только от технологий, но и от зрелости корпоративной культуры и регуляторной среды

Александр Фетисов (Сколково) открывает сессию, обозначая миссию фонда как консолидатора корпоративного заказа. «Наша задача — связать 5600 стартапов с 70 крупными корпорациями-партнерами через три основных инструмента: операционные программы, маркетплейс НИОКР и программы технологического лидерства». Он привел статистику, показав, что в кластере Сколково сконцентрировано более половины российских ИИ-команд, причем лидируют решения для компьютерного зрения и анализа производственных процессов.

Далее **Дмитрий Рейдман (Ростелеком)** рассказывает о трансформации роли крупного бизнеса в инновациях. «Мы не просто покупаем технологии, мы становимся промышленным реактором, который через венчур-билдинг и инвестиции проверяет сотни гипотез в год». Рейдман отметил, что компания финансирует даже нулевые стадии разработки, создавая инфраструктуру для масштабирования новых бизнес-моделей и формируя спрос на прорывные решения внутри отрасли.

Своим опытом делится **Вадим Желтухин (АК АПРОСА)**, демонстрируя эффективность региональных инновационных экосистем: «В Якутии длина оптоволокну превышает длину дорог, что создает уникальную среду для IT-развития, где мы выступаем пилотным заказчиком для локальных стартапов». Компания создала фонд, который инвестирует в региональные команды, разрабатывающие рыночные продукты, такие как система диагностики авиадвигателей или цифровой воркфлоу для маммографии, сохраняя экспертизу в регионе.

Дмитрий Немов (IT_ONE) поднимает острую тему безопасности и ответственности при внедрении ИИ. «Многие пилоты умирают из-за страха ИБ, но мы видим, что сотрудники и сами используют ИИ в обход ограничений, поэтому нужно слушать их потребности». Спикер предложил концепцию «Human on the Loop», где человек остается ответственным за решения агента, и подчеркнул важность прозрачной телеметрии и четкого расчета экономического эффекта для преодоления недоверия бизнеса.

Максим Самогородский (Анкор) делится результатами исследования рынка труда, где ИИ активно применяется для обработки текстов и резюме. «Искусственный интеллект экономит время соискателей и рекрутеров, беря на себя рутину первичного отбора, но полностью заменить людей пока невозможно». Он отметил, что технологии помогают отсеивать неподходящих кандидатов и готовить стратегии собеседований, однако человеческий фактор и нюансы профессий остаются критически важными.

Татьяна Фомина (HeadHunter) рассказывает о масштабировании GenAI внутри продуктовой экосистемы. «Мы поняли, что недостаточно просто развернуть LLM, нужно менять культуру компании через обучение промпт-инжинирингу и хакатоны». В HeadHunter запустили ассистента для автоматизации найма, но столкнулись с вызовами безопасности, применив принципы Zero Trust и gateway для контроля передачи данных, чтобы сделать технологию безопасной и доверенной.

Владимир Нелюб (Группа Астра) завершает дискуссию вопросами технологического суверенитета и цифрового неравенства. «Обучение моделей класса GPT стоит сотни миллионов долларов, что создает разрыв между крупными игроками и остальным рынком». Он призвал государство обеспечить доступ МСП к суверенным моделям и вычислительным ресурсам через интеграционные платформы, чтобы преодолеть зависимость от западных вендоров и добавить до полпроцента ВВП страны.