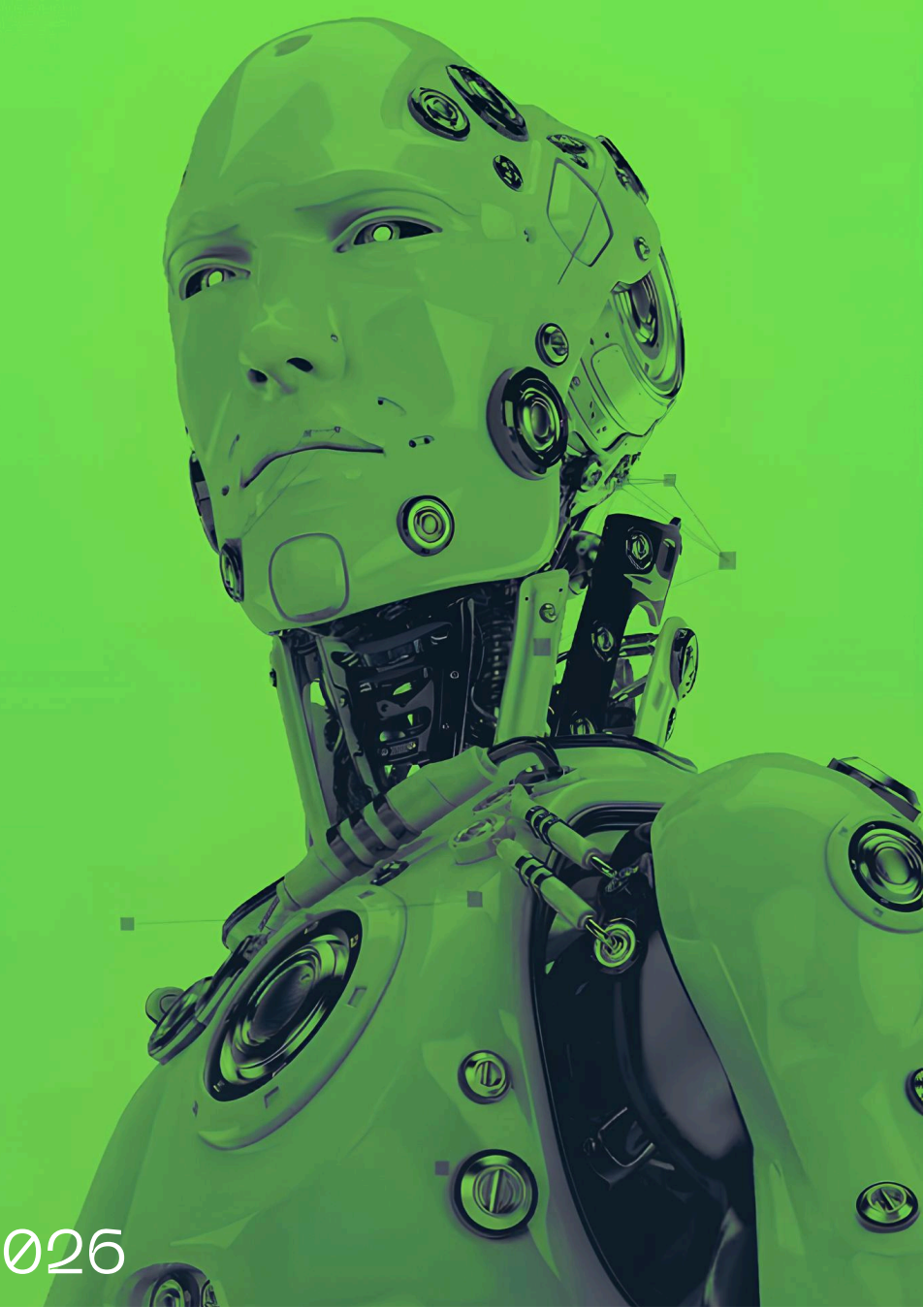


ЭФФЕКТЫ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РЕГИОНАХ

Конспект встречи создан при помощи
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГРФ × Яндекс 360

19 МАЯ 2026



МОДЕРАТОР

Олег Капранов, руководитель проекта технологии «Российской газеты», эксперт

УЧАСТНИКИ

- Александр Синелобов, министр цифрового развития и связи Нижегородской области
- Сергей Цукр, министр цифрового развития и связи Новосибирской области
- Алексей Поломарчук, генеральный директор «Антихлаб»
- Роман Борисенко, директор Санкт-Петербургского государственного казенного учреждения «Городской мониторинговый центр»
- Борис Вольпи, президент группы компании «ИТ-интеграция»
- Роман Казаченко, генеральный директор «Натвижен»
- Александр Козлов, заместитель губернатора Челябинской области
- Анатолий Семенов, заместитель председателя правительства Республики Саха (Якутия)
- Владимир Вербах, старший управляющий директор, директор дирекции реализации и популяризации AI-инициатив Сбера

Сессия объединила представителей регионов и технологических компаний для обсуждения реальных экономических и социальных эффектов от внедрения искусственного интеллекта. Спикеры продемонстрировали, что ИИ перестал быть просто инструментом автоматизации и стал ключевым механизмом оптимизации бюджетов, повышения безопасности и трансформации госуправления. Ключевым выводом стало признание необходимости системного подхода, включающего обучение кадров и создание экспериментальных площадок.

Модератор **Олег Капранов (Российская газета)** открывает дискуссию, обозначая контекст непростого времени, когда искусственный интеллект превращается из статьи расходов в инструмент жесткой оптимизации бюджетов. «Искусственный интеллект... внезапно оказался инструментом для оптимизации», — отмечает он, подчеркивая, что технологии позволяют решать задачи от коммунального хозяйства до поиска ям на дорогах с измеримым экономическим эффектом.

Александр Синелобов (Нижегородская область) рассказывает о масштабной роботизации ответов на обращения граждан, где робот в колл-центре МФЦ обслуживает более 60% звонков, высвобождая людей для проактивной работы. «Эффекты... это скорость реакции», — поясняет министр, приводя пример мониторинга дорожной инфраструктуры, где срок реакции на выявление ям сокращается почти вдвое. Он также упоминает премию ЦИПР за проект подсчета людей на остановках и призывает регионы к экспериментам, а не к закреплению жестких стандартов.

Сергей Цукр (Новосибирская область) утверждает, что первичны конкретные кейсы с ощутимым результатом, а не абстрактные платформы, приводя пример IT-компании, сократившей штат на 30% за счет замены сотрудников цепочкой ИИ-агентов. «Сегодня маленький пример новосибирской компании... сократили свою численность на 30% благодаря внедрению ИИ», — делится он фактом радикальной оптимизации процессов. Министр также отмечает экономию в 87 миллионов рублей на обработке обращений, хотя и признает сложность измерения таких «экономий».

Алексей Поломарчук (Антихлеб) описывает эволюцию ИИ от архивной аналитики к проактивному поиску преступников по поведенческим паттернам, включая выявление распространителей наркотиков и педофилов. «Искусственный интеллект по факту выступает в роли проактивной», — подчеркивает он, рассказывая о проекте «Ночной сторож», который окупается за год, обеспечивая безопасность социальных объектов дешевле и быстрее человека. Особое внимание уделяется весогабаритному контролю: на одном пункте выявлено 146 грузовиков с закрытыми номерами, что угрожает бюджету потерей 1,2 млрд рублей в год.

Роман Борисенко (Санкт-Петербург) демонстрирует эффективность видеоаналитики в защите объектов культурного наследия, где внедрение систем оповещения снизило вандализм на 90%, экономя миллионы на реставрации. «Эффект от внедрения такой системы это на 90% снизилось количество вандальных действий», — констатирует он, добавляя, что интеграция с Росгвардией позволяет прибывать на место нарушений за три минуты. Этот подход также применяется на детских и спортивных площадках для предотвращения правонарушений.

Борис Вольпи (ИТ-интеграция) заявляет, что наибольший массовый эффект ИИ приносит в управлении дорожной инфраструктурой через умные светофоры и цифровые двойники трафика. «Искусственный интеллект это система нового класса, это когнитивное расширение системы принятия решений», — называет он технологию, которая разгружает дороги за счет пересадки людей с личных авто на общественный транспорт. По его словам, это напрямую влияет на рейтинг губернатора через повышение комфорта и безопасности города.

Роман Казаченко (Натвижен) представляет решение для контроля самокатов, которое на базе существующих камер выявляет нарушения ПДД, принося в бюджет штрафы. «Порядка только одна камера там выявляет порядка тридцати шести тысяч нарушений в месяц», — приводит он статистику из пилота в Самарской области. Технология позволяет регионам заключать соглашения с операторами кикшеринга, получая часть штрафов, что особенно актуально для Челябинской и Свердловской областей.

Александр Козлов (Челябинская область) делится опытом внедрения «умного трамвая» и ИИ-анализа сметной документации, который помог занять призовое место на конкурсе Главгосэкспертизы. «Это колоссальное решение, потому что сколько мы теряем на некачественной брак-сметной документации», — объясняет он важность предотвращения финансовых потерь. Замгубернатора также отмечает, что камеры и ИИ меняют культуру поведения водителей, делая дороги безопаснее, и подчеркивает необходимость системной пропаганды технологий среди чиновников.

Анатолий Семенов (Республика Саха) рассказывает о местной разработке «Сильван» для мониторинга лесных пожаров, которая сократила время прохождения огня в 13–15 раз благодаря синергии с авиацией и МЧС. «Скорость выявления выросла в 5 раз», — отмечает он, добавляя, что проект «Киберзащитник в кармане» снижает риски кибермошенничества в 65 раз. Главный тезис докладчика — возможность местных малых команд создавать качественные решения, что развивает креативную экономику и создает рабочие места в регионе.

Владимир Вербах (Сбер) призывает госуправление не пропустить революцию автономных агентов, способных выстраивать сложные бизнес-процессы через связку генеративного ИИ и API. «Мы переходим от, наверное, управления людьми к управлению людьми и агентами», — прогнозирует он, рекомендуя внедрять гибридную инфраструктуру и цифровую самопроверку вместо бумажного контроля. По его мнению, контроль-надзор в текущем виде устареет, уступив место автоматизированным системам сертификации и мониторинга.

Алексей Поломарчук (Антихлаб) в завершение акцентирует внимание на инфраструктурном потенциале: в России 15 миллионов камер, но лишь малая часть использует видеоаналитику, что открывает возможности для новых решений в ЖКХ. «Инфраструктура для развития систем ЖКХ сегодня уже создана», — напоминает он, описывая проекты по мониторингу заполняемости урн и автоматическому выставлению штрафов за незаконный сброс мусора. Это позволяет не только наводить порядок, но и пополнять бюджеты муниципалитетов.

Сергей Цукр (Новосибирская область) описывает внедрение ИИ-помощника для чиновников, который проверяет ответы на обращения граждан на соответствие принципам клиентоцентричности. «Мы сейчас в тренде государства для людей... мы обучили как раз модели на то, чтобы ответы гражданам проверялись на соответствие клиентоцентричности», — рассказывает он о системе, обучающей чиновников правильному стилю общения. Это позволяет ставить гражданина на «премиальное обслуживание» и улучшать качество госуслуг.

Александр Синелобов (Нижегородская область) поднимает проблему мифа об ИИ как о «чуде», подчеркивая необходимость профессионального обучения госслужащих работе с технологиями. «Мы запустили вообще такой профессиональный стандарт обучения... который должен пройти каждый госслужащий», — говорит он, предупреждая, что плохой первый опыт может дать обратный эффект. По его мнению, охват и эффективность внедрений зависят от того, насколько качественно люди научатся использовать новые инструменты.

Александр Козлов (Челябинская область) соглашается с важностью обучения, добавляя, что нужно снимать страх чиновников перед заменой их работы искусственным интеллектом. «Мы объясняем госслужащим, что эта угроза такая мнимая, мы делаем им помощник», — утверждает он, отмечая также важность обучения учителей, которые не выросли в эпоху ИИ. Замгубернатора упоминает пилот Минцифры по автоматической стенограмме совещаний и нормоконтролю, а также проект оценки уроков учителя с помощью ИИ.

В финальном блице спикеры кратко резюмируют свои взгляды. Роман Борисенко считает приоритетом безопасность, особенно детей; Сергей Цукр — поиск новых кейсов и нативную интеграцию ИИ; Александр Козлов — повышение производительности труда; Анатолий Семенов — поддержку креативной экономики и индустрий. Владимир Вербах выделяет обучение людей и агентов, Борис Вольпи — сокращение времени прибытия спецтранспорта, а Алексей Поломарчук — проекты по поиску пропавших детей как самый востребованный и социально значимый кейс.