

СВОЯ ERP. КАЗНИТЬ НЕЛЬЗЯ ПОМИЛОВАТЬ

Конспект встречи создан при помощи
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГРФ × Яндекс 360

19 МАЯ 2026



МОДЕРАТОР

Романова Вероника, Телерадиоведущая, РБК

УЧАСТНИКИ

- Дождёв Владимир, Директор департамента цифровых технологий, Минпромторг России
- Валин Максим, Директор по цифровой трансформации, Государственная корпорация Ростех
- Воскобойников Дмитрий, Директор по корпоративному рынку, 1С
- Грабаренко Вадим, Директор проекта ЕУС, ООО «РТ Информ»
- Нисанов Андрей, Директор проектного офиса ДИТ, ФОСАГРО
- Семион Кирилл, Начальник департамента информатизации, ОАО «РЖД»
- Скворцов Тарас, Заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- Халитов Дарий, Генеральный директор, ЧУ "Цифрум"
- Христюбов Вячеслав, Директор по цифровой трансформации, АО "ОДК"

Сессия объединила топ-менеджеров крупнейших российских компаний для обсуждения стратегии импортозамещения ERP-систем. Участники пришли к выводу, что переход на отечественные решения – это не просто техническая миграция, а фундаментальная трансформация бизнес-процессов и архитектуры данных. Ключевым трендом стало отхождение от монолитных систем в пользу модульных архитектур с глубокой интеграцией искусственного интеллекта.

Открывает дискуссию **Владимир Дождёв (Минпромторг России)**: «Технология, которую мы сегодня обсуждаем, — это просто основа бизнеса, основа выживания». Он отметил, что рынок ERP-решений кардинально изменился после 2022 года, а государственные институты активно поддерживают проекты через гранты и субсидии. Дождёв подчеркнул, что отечественные системы уже справляются с задачами лучше ушедших западных аналогов, особенно в части интероперабельности и скорости расчетов, и призвал компании не отсиживаться, а активно внедрять новые решения.

Следом выступает **Кирилл Семион (ОАО «РЖД»)**: «У нас с вами сейчас не существует определения того, что такое ERP-система, каждый понимает это по-своему». Он рассказал о создании Национального центра компетенций совместно с Газпромнефтью и Т1 для выработки единых требований к системам этого класса. Семион заявил, что российские вендоры успешно удовлетворяют потребности крупного бизнеса, и отметил тенденцию к композитной архитектуре, где монолитное решение заменяется набором интегрированных систем.

Микрофон переходит к **Тарасу Скворцову (ПАО Сбербанк)**: «Мы осознанно приняли решение не делать SAP 2.0, а создать принципиально новую ERP–систему с фокусом на построение автономной компании». Скворцов объяснил, что Сбер отказался от монолита в пользу модульной архитектуры, где AI является основой, а не надстройкой. По его словам, рутинные задачи будут выполнять цифровые агенты, а люди подключаются только при отклонениях, что радикально снижает стоимость владения системой и ускоряет реакцию бизнеса.

Своим опытом делится **Дарий Халитов (ПАО "Ростелеком")**: «Рынок подходит к ERP не как к монолитному решению, а как к проекту декомпозиции и переосмысления процессов». Он отметил, что любая крупная ERP–система требует около 80% кастомизации, что позволяет компаниям избавиться от устаревших «легаси–процессов». Халитов добавил, что Ростелеком выбрал модульную архитектуру на базе продуктов «Галактики» из–за неоднородности своего ландшафта, состоящего из более чем 280 дочерних обществ.

Вадим Грабаренко (ООО «РТ Информ»): «Мы идем в ногу с 1С, используя типовую ERP и делая надстройки исключительно для специфических нужд Ростеха». Он рассказал о масштабном проекте внедрения единой учетной системы для 600 заводов корпорации, который охватит до 200 тысяч пользователей. Грабаренко отметил, что для решения проблемы нехватки кадров они планируют активно использовать искусственный интеллект для помощи командам внедрения, чтобы ускорить процесс тиражирования решения.

Христолюбов Вячеслав (АО "ОДК") отмечает, что для предприятий машиностроения с похожими процессами оптимальным решением стала централизованная ERP–система, разработанная совместно с 1С. Он подчеркивает, что проект направлен не только на импортозамещение, но и на глубокую оптимизацию бизнес–процессов и наведение порядка в данных. «ERP–проект — это проект не столько по разработке программного обеспечения, сколько по оптимизации бизнеса», — резюмирует спикер, отмечая успешный переход одной из площадок в промышленную эксплуатацию.

Халитов Дарий (ПАО "Ростелеком") акцентирует внимание на том, что главная боль внедрения — это миграция и интеграция данных, а не функциональные пробелы. Он утверждает, что унификация неизбежна из–за нехватки человеческих и финансовых ресурсов, и компромисс между уникальными потребностями завода и типовым решением становится нормой. «Унификация — это компромисс между тем, что хочет отдельное предприятие, и тем, что можно позволить себе в качестве унифицированного решения», — поясняет эксперт, добавляя, что вендоры должны поддерживать как сложные коробочные решения, так и композитные архитектуры.

Максим Валин (Государственная корпорация Ростех) подводит итог дискуссии, определяя цифровую зрелость через способность команды справляться с неизбежными сбоями в сложных условиях. Он считает, что импортозамещение трансформировалось из гонки за софтом в «коллективную индустриальную гигиену», где заказчик и вендор становятся партнерами в едином промышленном контуре.

«Ошибка любого из нас дорого стоит с точки зрения общего результата», — заключает он, подчеркивая важность спайки участников процесса для долгосрочного успеха цифровой трансформации.