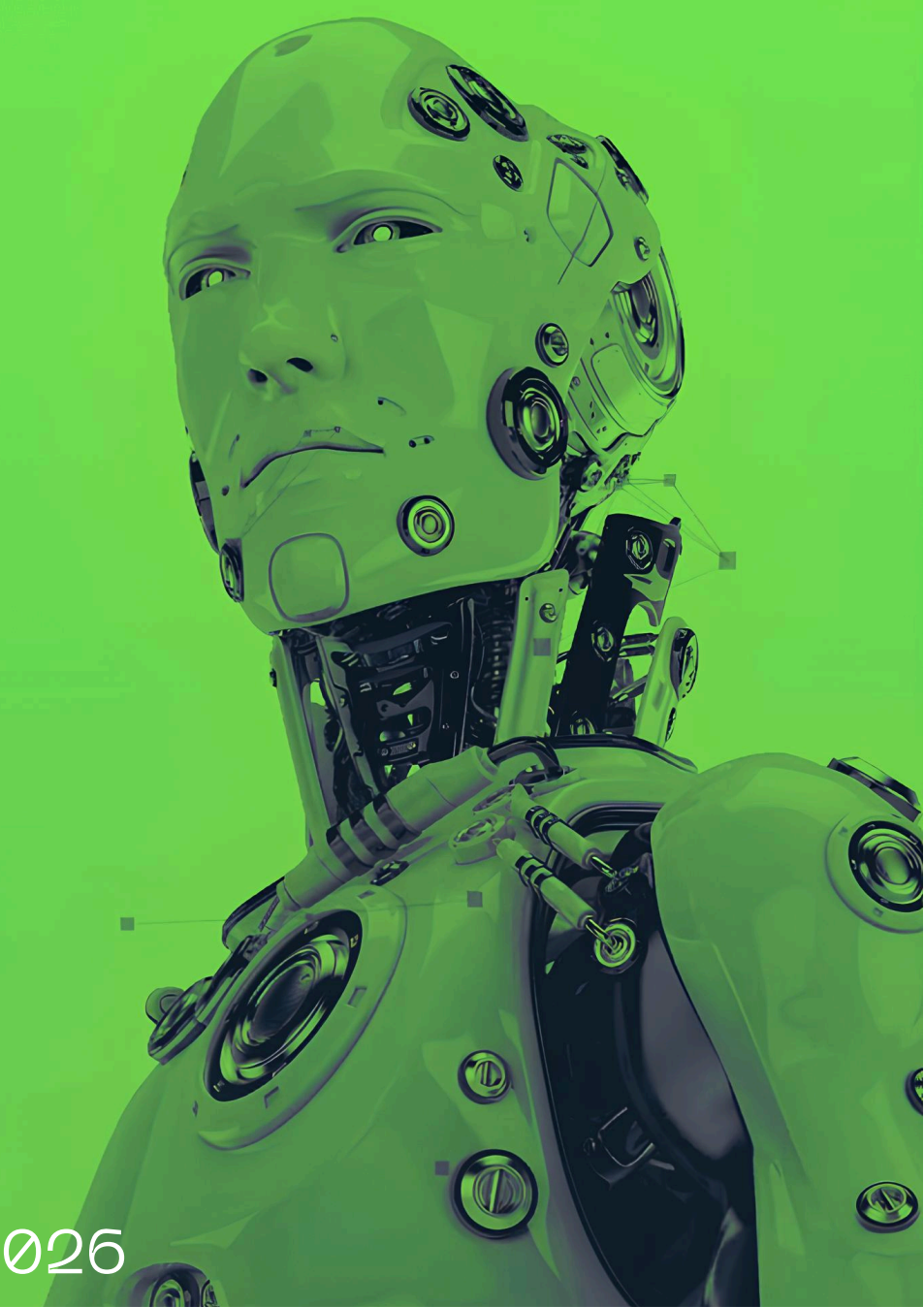


ЗАМЕЩАЕМ И ВЫИГРЫВАЕМ. ЭФФЕКТИВНОСТЬ НОВЫХ ИТ-РЕШЕНИЙ

Конспект встречи создан при помощи
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГРФ × Яндекс 360

19 МАЯ 2026



МОДЕРАТОР

Демидович Павел, шеф–редактор экономических новостей, РБК ТВ

УЧАСТНИКИ

- Шереметцев Эдуард, Заместитель Министра, Минэнерго России
- Ведёхин Игорь, генеральный директор, Группа Rubytech
- Думин Антон, ИТ–директор, Газпром нефть
- Желтухин Вадим, директор по информационным технологиям, АК АЛРОСА ПАО
- Киреев Ильяс, технический директор, Positive Technologies
- Шабалин Антон, заместитель директора, Главный вычислительный центр ОАО "РЖД"
- Юдаков Денис, генеральный директор, СИБУР ДИДЖИТАЛ
- Арнаутов Антон, директор, АНО "Открытые системы автоматизации"
- Величко Герман, руководитель по работе с ключевыми заказчиками, АО «Айсорс»

Сессия «Замещаем и выигрываем. Эффективность новых ИТ–решений» посвящена переходу российского ИТ–рынка от экстренного импортозамещения к построению целостной доверенной инфраструктуры. Участники обсудили барьеры масштабирования отечественных решений, необходимость отраслевых полигонов для тестирования совместимости и роль кооперации между вендорами и заказчиками. Ключевым выводом стало признание того, что «лоскутное одеяло» из разрозненных продуктов требует стандартизации и создания национальных чемпионов через глубокие технологические партнерства.

Открывает сессию **Эдуард Шереметцев (Минэнерго России)**: «Мы за 4–5 лет сделали то, что наши бывшие западные партнеры делали десятилетиями». Он отметил, что доля российского ПО и оборудования в госкомпаниях ТЭК достигла 90%, а на значимых объектах критической инфраструктуры этот показатель составляет 100%. Министр подчеркнул, что несмотря на трудности с амортизацией старого оборудования и тарифным регулированием, отрасль успешно справилась с задачей обеспечения непрерывности производства, хотя и требует доработки нормативной базы.

Далее выступает **Игорь Ведёхин (Группа Rubytech)**: «Когда у тебя горит дом, ты в первую очередь тушишь его, а уже потом думаешь

о том, как делать систему пожарной безопасности». Он объяснил, что фрагментированный ландшафт был вынужденной мерой, но сейчас необходимо переходить к созданию целостных решений. Ведёхин считает, что главным инструментом выращивания национальных чемпионов является широкая кооперация производителей и потребителей, которая позволяет отбраковать слабые продукты и масштабировать жизнеспособные стеки.

Своим опытом делится **Антон Думин (Газпром нефть)**: «У нас в компании ландшафт — это не лоскутное одеяло, это стабильный, очень разнообразный гиперконвергентный ландшафт». Он рассказал о новом формате партнерства с вендорами, где заказчик влияет на бэклог продукта через контрактную поддержку, что повышает надежность и совместимость компонентов. Думин отметил, что компания перешла от простого замещения к созданию комплексных решений, где приоритет отдается не только функциональности, но и пользовательскому комфорту.

Вадим Желтухин (АК АЛРОСА ПАО) отмечает: «Роль заказчика не только финансовая, но и постановочная, она безусловно важна». Он отметил, что молодые российские вендоры во многом выросли благодаря активной работе с заказчиками, которые формировали новые институты тестирования и архитектуры. Желтухин подчеркнул, что для качественного скачка необходимо масштабирование продуктов не только через экспорт, но и через вовлечение большего числа российских компаний, избегая при этом излишней унификации в специфичных отраслях.

Следом выступает **Антон Шабалин (Главный вычислительный центр ОАО "РЖД")**: «Для нас краевым камнем является непрерывность процесса, и революционный подход к нам неприменим». Он рассказал о переходе на программно-аппаратный комплекс «СКАЛА-Р», который позволяет эволюционно развивать системы без остановки работы крупнейшего инфраструктурного оператора. Шабалин отметил, что такие решения помогают плавно внедрять новые функции и соответствуют критериям надежности, необходимым для транспортной отрасли.

Денис Юдаков (СИБУР ДИДЖИТАЛ) добавил, что выбор между пакетами и отдельными решениями диктуется экономической эффективностью и скоростью развития технологий, особенно в сфере ИИ. Он отметил, что гибкость облачных решений позволяет быстрее адаптироваться к новым моделям, что делает гибридные подходы более привлекательными для бизнеса.

Ильяс Киреев (Positive Technologies) рассказал о результатах учений по киберустойчивости ТЭК, где за три месяца удалось реализовать 50% скоупа работ по защите от АPT-группировок. Он подчеркнул, что отечественное ПО имеет уязвимости, и для их устранения необходима концепция «security by design» и создание отраслевых полигонов для тестирования безопасности. Киреев отметил, что без глубокой кооперации и стандартизации обеспечить киберустойчивость критической инфраструктуры невозможно.

Антон Арнаутов (АНО "Открытые системы автоматизации")

обозначил три ключевые задачи сообщества: создание межотраслевого полигона, систему добровольной сертификации совместимости и запуск якорных проектов. Он призвал участников не бояться применять новые технологии, такие как виртуальные контроллеры, которые позволяют отвязаться от проприетарного железа и строить гибкие, сертифицированные решения.

Герман Величко (АО «Айсорс») заметил, что виртуализация управления производством уже позволяет успешно заменять ушедшие западные ПЛК на универсальное ПО, работающее на разном оборудовании. Он подчеркнул, что технология виртуального контроллера сертифицирована Министерством цифрового развития и активно тестируется на стендах партнеров, доказывая свою жизнеспособность как инструмент импортозамещения.