

ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ РОБОТИЗАЦИИ. ЛЮБОВЬ, MES И РОБОТЫ

Конспект встречи создан при помощи
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТР × Яндекс 360

18 МАЯ 2026



МОДЕРАТОР

Аркадий Глушенков, ведущий телеканала РБК

УЧАСТНИКИ

- Михаил Книгин, заместитель генерального директора IT-холдинга Т1
- Денис Суржиков, вице-президент Банка ВТБ
- Михаил Арансон, генеральный директор ГК «Цифра»
- Михаил Зотов, основатель DS Robotics
- Ольга Мудрова, исполнительный директор НАУРР
- Евгений Гаранин, вице-президент по цифровизации и ИТ ТВЭЛ
- Вячеслав Кубаев, директор по цифровым технологиям ГК «Магнит»

Деловая сессия ЦИПР 2026 была посвящена развитию роботизации и искусственного интеллекта в промышленности, логистике и ритейле. Участники обсудили текущее состояние рынка, кадровый дефицит, внедрение промышленных роботов, сложности интеграции и перспективы гуманоидной робототехники. Главным выводом стало понимание того, что роботизация перестала быть экспериментом и становится необходимым условием развития бизнеса и промышленности.

Аркадий Глушенков (РБК) открыл дискуссию темой практического применения роботов и отметил, что еще несколько лет назад разговоры о роботизации носили скорее скептический характер, тогда как сегодня отрасль переходит к реальным проектам и внедрениям. По словам участников, главным драйвером этих изменений стал искусственный интеллект и развитие больших языковых моделей.

Михаил Книгин (IT-холдинга Т1) отметил, что современная роботизация невозможна без искусственного интеллекта и интеграции с цифровыми системами управления. Он подчеркнул, что эпоха автоматизации постепенно переходит в эпоху роботизации, где роботы становятся частью единой цифровой среды предприятия.

Денис Суржиков (ВТБ) обратил внимание на то, что искусственный интеллект уже стал привычной частью цифрового мира, однако в физической среде роботов пока недостаточно. По его словам, развитие VLA-моделей и систем, способных понимать физический мир, станет следующим этапом эволюции робототехники. «Сейчас искусственный интеллект постепенно начинает понимать реальный физический мир, а значит — может управлять роботами значительно эффективнее», — отметил Суржиков.

Ольга Мудрова (НАУРР) представила ключевые показатели российского рынка промышленной роботизации. По ее словам, плотность роботизации в России составляет 29 роботов на 10 тысяч работников обрабатывающей промышленности при среднемировом уровне около 160. При этом до 85% комплектующих для роботов остаются импортными. Она подчеркнула, что рынок все еще находится на ранней стадии развития, а около 30–40% внедрений не достигают ожидаемого эффекта из-за недостаточной проработки проектов и слабой интеграции в производственные процессы.

Особое внимание участники уделили проблеме кадрового дефицита. Представители бизнеса отметили, что роботизация становится не столько способом сокращения затрат, сколько необходимостью для сохранения производственных мощностей в условиях нехватки персонала. По прогнозам, к 2030 году дефицит рабочих кадров в России может достичь 3 миллионов человек.

Евгений Гаранин (ТВЭЛ) рассказал о проектах Росатома и запуске гигафабрики по производству литий-ионных батарей с уровнем автоматизации около 90%. По его словам, современные производства невозможно представить без роботов, особенно при высоких требованиях к скорости и точности операций. Он подчеркнул, что главная сложность заключается не в покупке роботов, а в интеграции их в существующие производственные процессы, MES-системы, логистику и инфраструктуру безопасности.

Вячеслав Кубаев (ГК «Магнит») рассказал о роботизации в ритейле и логистике. По его словам, «Магнит» активно инвестирует в роботизацию распределительных центров, однако основной целью является не экономия, а подготовка к дефициту персонала. Компания рассматривает гуманоидную робототехнику как перспективное направление, поскольку магазины и городская инфраструктура изначально создавались для человека, а не для специализированных машин. «У нас нет другого пути, кроме как двигаться в сторону универсальной роботизации», — отметил Кубаев.

Участники отдельно обсудили сложности гуманоидной робототехники. Было отмечено, что современные роботы представляют собой сложную многоуровневую систему, где необходимо одновременно решать задачи механики, программного обеспечения, управления парком устройств и интеграции с корпоративными системами. При этом универсальных решений пока не существует, поэтому большинство проектов требуют глубокой кастомизации под конкретную отрасль и сценарии использования.

Михаил Зотов (DS Robotics) подчеркнул, что успешная роботизация возможна только при тесном партнерстве между заказчиком и интегратором. По его словам, многие предприятия пока не понимают, какие именно задачи должен решать робот, поэтому внедрения требуют совместной работы и постоянной корректировки решений в процессе реализации. «Хорошие проекты получаются только тогда, когда заказчик и интегратор работают вместе как единая команда», — отметил Зотов.

Представители промышленности также обсудили необходимость создания новых роботизированных производств вместо попыток точечной автоматизации старых заводов. Было отмечено, что интеграция роботов в существующую инфраструктуру зачастую оказывается значительно сложнее, чем строительство нового производства с нуля.

Ключевой темой дискуссии стала интеграция роботов в системы управления производством. Участники сошлись во мнении, что отдельный робот не создает ценности без подключения к MES, ERP и цифровым платформам предприятия. Именно комплексная интеграция позволяет получать эффект от роботизации, повышать производительность и оптимизировать производственные процессы.

В завершение дискуссии участники подчеркнули, что развитие роботизации требует системного подхода: подготовки кадров, поддержки интеграторов, локализации производства компонентов, совершенствования законодательства и создания совместных проектов между государством, промышленностью и IT-компаниями. Главным вызовом ближайших лет было названо превращение роботизации из точечных пилотов в масштабный инструмент модернизации экономики России.