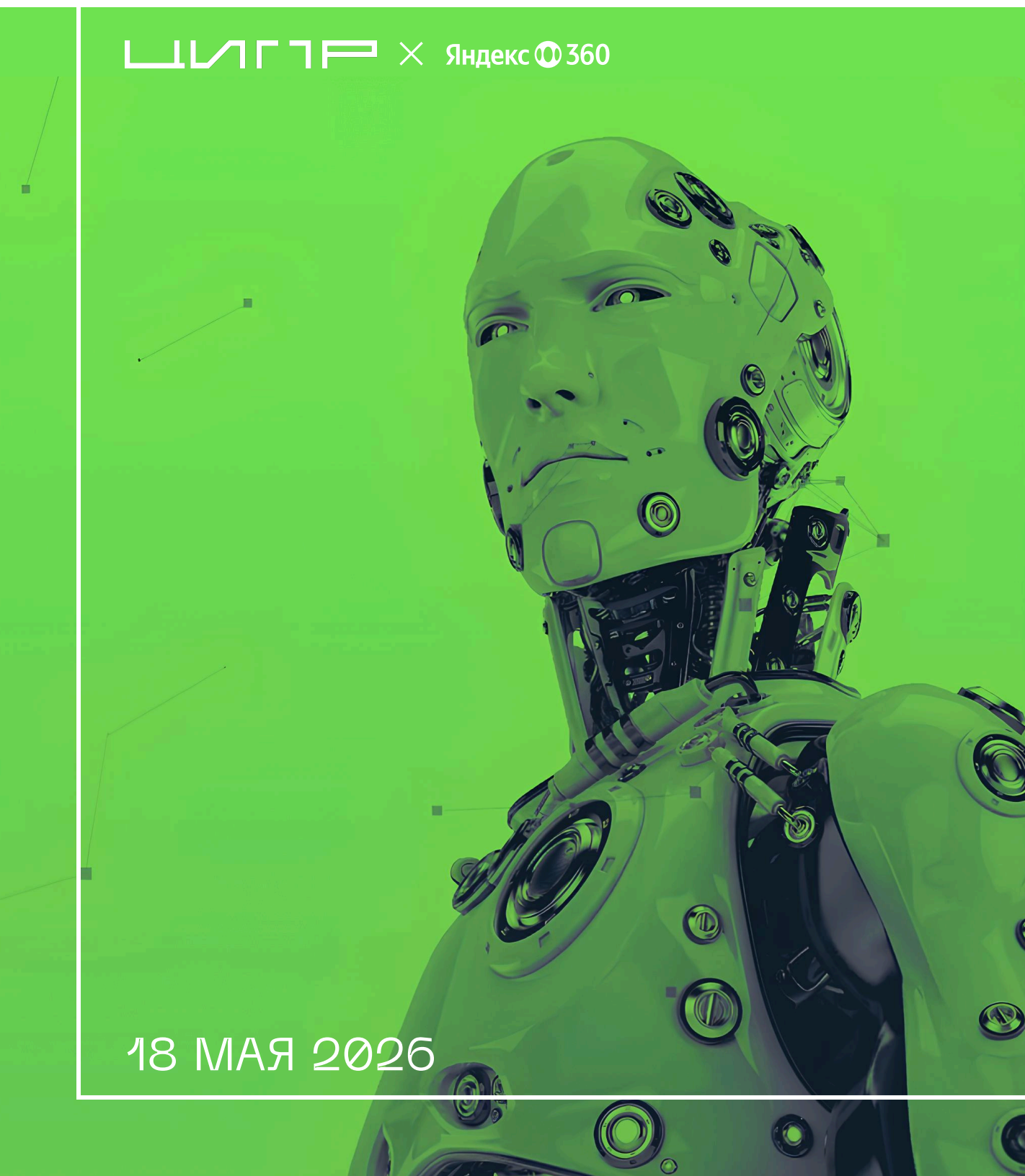


ПРОМЫШЛЕННЫЕ ДАННЫЕ КАК ОСНОВА БУДУЩЕЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Конспект встречи создан при помощи
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТФ × Яндекс 360

18 МАЯ 2026



МОДЕРАТОР

Дараселия Леван, Директор, ФГАУ "ЦИТ"

УЧАСТНИКИ

- Дождёв Владимир, Директор департамента цифровых технологий, Минпромторг России
- Волошин Владимир, Директор Департамента цифрового развития и экономики данных, Минэкономразвития России
- Габуев Сослан, заместитель директора департамента, Минцифры России
- Байшев Алексей, Заместитель генерального директора, Федеральный Центр Компетенций
- Гарбук Сергей, И.о. директора, ВНИТИ РАН
- Кананыкин Илья, Директор, Ассоциация больших данных
- Малахов Александр, руководитель проекта «Промышленные данные», ФГАУ ЦИТ
- Скобелев Игорь, Генеральный директор, ЧУ "Цифрум"
- Тотмаков Андрей, Генеральный директор ООО "ПБД", ООО "ПБД"
- Чуранов Василий, Директор дивизиона «Машиностроение и металлообработка», ГК "ЦИФРА"

Сессия посвящена трансформации промышленных данных из изолированных «колодцев» в активную инфраструктуру цифровой экономики. Эксперты и представители госорганов обсудили барьеры внедрения, необходимость стандартизации и роль экспериментальных правовых режимов в преодолении регуляторной неопределенности. Ключевым выводом стало понимание, что ценность данных раскрывается только через их обмен в рамках доверенной среды и кооперации между предприятиями.

Сослан Габуев (Минцифры России) открывает дискуссию, определяя рынок данных как фундамент цифровой экономики, где ценность создается не накоплением, а оборотом. «Без рынка данных не может быть ни экономики данных, ни искусственного интеллекта», — подчеркивает он, указывая на разрыв между генерацией терабайтов информации и реальными сделками. Спикер отмечает, что российский рынок растет темпами 25–35% в год, однако лишь 60% компаний используют свои данные, а четверть готова их покупать. Он предлагает рассматривать биржу данных не как монополиста, а как инструмент обеспечения прозрачности, юридической экспертизы и безопасного обмена через анонимизацию и защищенные каналы.

Владимир Дождев (Минпромторг России) выступает с разъяснением роли экспериментальных правовых режимов (ЭПР) как главного инструмента преодоления «серых зон» регулирования. «Эксперимент нужен не просто для тестирования технологий, а для фиксации работоспособности правового механизма, который затем ляжет в основу общего регулирования», — объясняет он на примере успешного пилота по телемедицине. Дождев признает, что компании боятся рисковать из-за неопределенности, даже при отсутствии прямых запретов, и сообщает о подготовке поправок в закон, позволяющих запускать ЭПР там, где законодательство еще не сформировано. Это даст бизнесу легальную площадку для тестирования обмена промышленными данными с участием силовых ведомств и регуляторов.

Илья Кананыкин (Ассоциация больших данных) делится опытом Ассоциации больших данных, акцентируя внимание на создании «дата-продуктов» и надотраслевых моделях взаимодействия. «Данные сами по себе — это бардак, пока мы не превратим их в осмысленный продукт, который можно оценить и продать», — говорит он, сравнивая сырые данные с неразобранными архивами. Кананыкин презентует разработанный ассоциацией калькулятор оценки стоимости дата-продуктов, который помогает участникам рынка договориться о цене, опираясь на доходный и сравнительный методы, а не только на затраты. Он также предлагает ролевую модель с независимым оператором данных и сертификацией стека технологий для обеспечения доверия при кросс-отраслевом обмене.

Сергей Гарбук (ВИНИТИ РАН) фокусируется на стандартизации и роли Государственной системы научно-технической информации (ГСНИ) в интеграции промышленных данных. «Ценность промышленных данных можно оценить только в контексте прикладных задач, например, крупных проектов научно-технологического развития страны», — утверждает он, подчеркивая необходимость целостного взгляда на жизненный цикл продукции. Гарбук рассказывает о гармонизации национальных стандартов с международными и подписании соглашения с Китаем по форматам обмена данными. Он настаивает на том, что понятие «качество данных» абстрактно, и качество должно определяться строго в привязке к конкретным задачам машинного обучения и искусственного интеллекта.

Алексей Байшев (Федеральный Центр Компетенций) демонстрирует, как обмен данными повышает эффективность производственных цепочек, а не только отдельных заводов. «Основные потери и неэффективности часто возникают не внутри предприятия, а на стыке взаимодействия между компаниями в одной цепочке», — отмечает он, приводя в пример кооперацию по производству самолета Ту-214 с участием более 2000 предприятий. Байшев объясняет, что отсутствие синхронизированных данных заставляет компании наращивать избыточные запасы и мощности для страховки от сбоев, что удорожает продукцию. Он призывает начинать с оптимизации процессов и стандартизации, прежде чем внедрять цифровизацию, чтобы реальные данные начали снижать себестоимость и улучшать качество принимаемых решений.

Василий Чуранов (ГК "ЦИФРА") рассказывает о практическом опыте группы компаний ЦИФРА, где подключено около 18 тысяч станков, что позволяет повышать производительность труда на 30%. «Мы прошли психологический рубеж: заводы дозрели до прозрачности, и бойкотов со стороны операторов больше нет», — делится он, отмечая переход от сопротивления к признанию ценности данных. Чуранов указывает, что данные нужны не только для отчетности, но и для промышленного ИИ и будущих роботов, которым придется общаться со станками. Он призывает крупные корпорации внедрять национальные стандарты сбора данных во внутренние корпоративные регламенты, чтобы превратить ручеек обмена в полноценный поток, обеспечивающий кросс-отраслевые эффекты.

Игорь Скобелев (ЧУ "Цифрум") описывает специфику атомной отрасли, где данные являются одновременно бенефициаром и поставщиком сервиса для ИИ. «Мы строим 38 новых блоков реакторов, и данные критически важны для сокращения сроков и стоимости эксплуатации», — говорит он, отмечая глобальный тренд на малые модульные реакторы. Скобелев выделяет проблему категоризации: совокупность обезличенных данных может тянуть на более строгий режим защиты, что усложняет создание операторов данных. В качестве решения он предлагает переход к федеративному обучению и конфиденциальным вычислениям, когда данные остаются на площадках предприятий, а обрабатываются только агрегированные результаты, что позволяет безопасно обмениваться информацией между отраслями, например, с Роскосмосом.

Андрей Тотмаков (ООО "ПБД", ООО "ПБД") предлагает модель доверенной среды обмена, основанную на пяти принципах: независимость оператора, стандартизация, юридическая прозрачность, технологическая безопасность и отраслевая экспертиза. «Основной барьер — это недоверие и страх попасть в серую зону регулирования, поэтому платформа должна быть нейтральным посредником», — подчеркивает он. Тотмаков приводит пример цепочки от сельского хозяйства до ритейла, где оптимизация на стыках отраслей дает наибольший эффект. Он отмечает, что компания активно развивает партнерства для обмена данными, создавая библиотеку кейсов и помогая бизнесу находить экономическую выгоду от использования внешних данных, таких как телеметрия оборудования или аналитика потребления сырья.