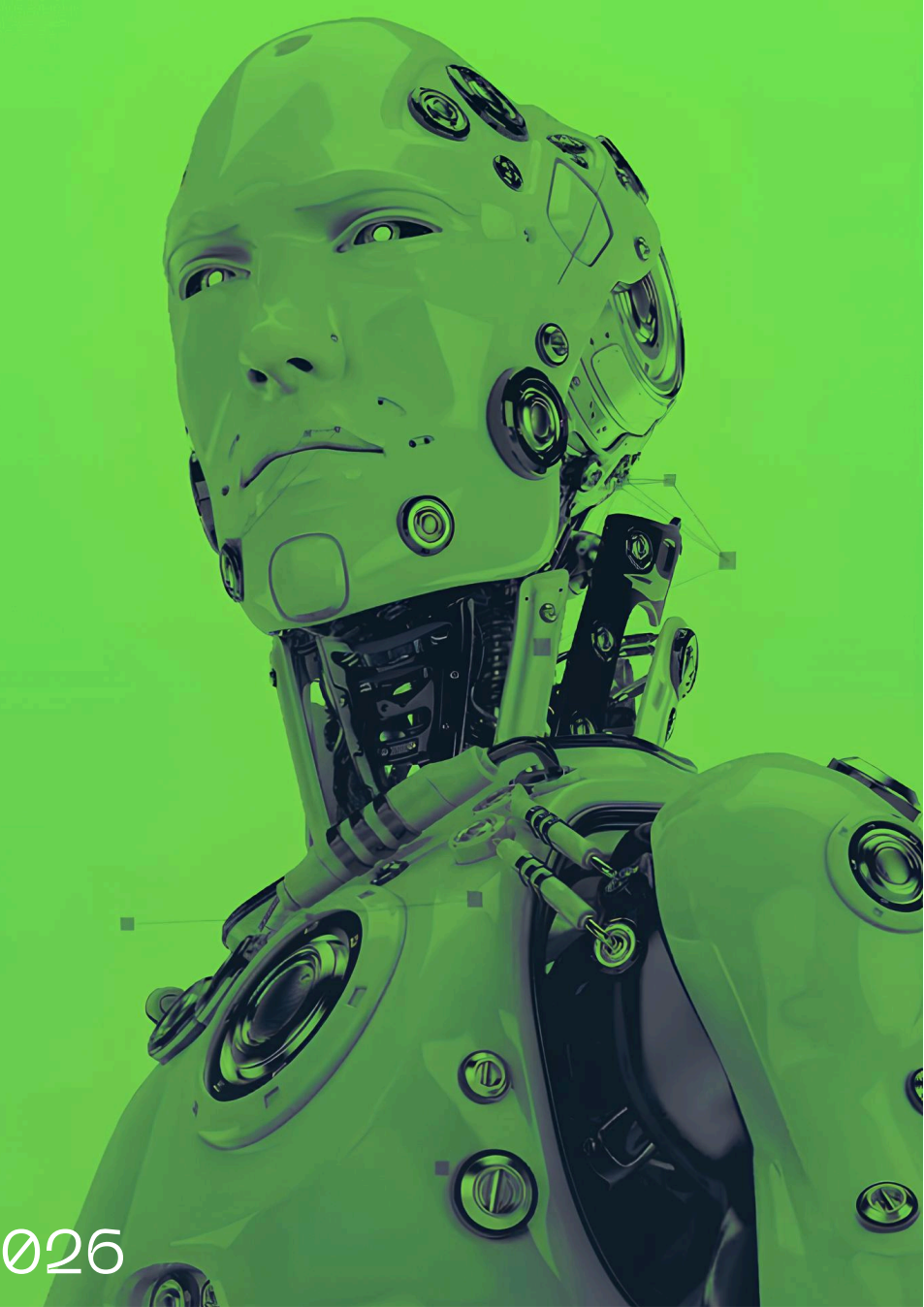


# ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ В ТЭК

Конспект встречи создан при помощи  
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТФ × Яндекс 360

18 МАЯ 2026



## МОДЕРАТОР

Анна, руководитель блока коммуникаций (Транснефть)

## УЧАСТНИКИ

- Ренат Дамирович Гимранов, начальник управления (Сургутнефтегаз)
- Константин Юрьевич Кравченко, заместитель генерального директора по цифровой трансформации (Россети)
- Алексей Валентинович Телков, генеральный директор (корпорация Галактика)
- Руслан Валерьевич Дафинцев, генеральный директор (Скоттех Цифровые решения)
- Андрей Станиславович Маргарит, начальник управления программ повышения эффективности бизнеса (Газпромнефть)
- Максим Сергеевич Гринханов, первый вице-президент (Транснефть)

**Сессия «Транснефти» объединила лидеров отрасли для обсуждения эволюции цифровых двойников в нефтегазовом секторе. Участники пришли к выводу, что технологии перешли от простого сбора данных к созданию онтологических моделей, позволяющих управлять бизнес-процессами и стоимостью активов. Ключевым вызовом остается необходимость стандартизации, развития интеллектуального капитала и решения вопросов кибербезопасности при внедрении ИИ.**

Открыв дискуссию **Ренат Дамирович Гимранов (Сургутнефтегаз)** подчеркивает, что цифровой двойник не заменяет людей, а требует развития их динамических способностей и компетенций.

«Интеллектуальный капитал — это не только базы данных, но и то, как мы организуем работу и принимаем решения», — отмечает спикер. Он указывает на важность сохранения человеческого фактора и коммуникационных навыков в эпоху оцифровки, предупреждая, что часть задач, решаемых ранее через взаимопонимание, теперь обеспечивается данными, но договоренности остаются критическими.

Далее **Константин Юрьевич Кравченко (Россети)** рассказывает о создании единой цифровой среды, где двойник становится источником правды для всей корпорации. «Мы сократили количество IT-систем в группе на 40% за счет перехода на типовые шаблоны и семантические модели», — приводит он конкретный эффект от внедрения платформы РС-20. Спикер описывает три уровня двойника: сетевая модель, модель капитальных объектов и корпоративная архитектура, подчеркивая необходимость единых стандартов проектирования для успешного импортозамещения.

Продолжая разговор, **Алексей Валентинович Телков (Галактика)** делится опытом интеграции цифровых двойников в ERP-системы, акцентируя внимание на ценности реальных данных для экономического интеллекта. «Система, не описывающая бизнес-процессы, никуда не поедет, а экономия достигается не на процентах, а на обслуживании и аналитике в реальном времени», — утверждает он. Эксперт отмечает, что внедрение аналитики позволяет выигрывать споры между эксплуатационщиками и IT-специалистами, так как результаты видны в реальных деньгах, а не в абстрактных регламентах.

Следом выступает **Руслан Валерьевич Дафинцев (СКоттех)**, который демонстрирует роль интегратора в доведении концепции цифровой модели до готового решения для рынка. «Мы помогаем вендорам снизить стоимость внедрения и ускорить процессы, создавая модули мониторинга, которые выявляют дефекты быстрее ручных проверок», — объясняет он. Спикер приводит пример трансформации диспетчерского тренажера из инструмента обучения в мини-двойник для анализа сложных ситуационных сценариев, что открывает путь к тиражированию решений на других объектах отрасли.

Далее слово берет **Андрей Станиславович Маргарит (Газпромнефть)**, утверждающий, что цифровой двойник — это прежде всего модель управления активом, а не просто технология визуализации. «Оптимизация отдельных скважин дает эффект в десятки процентов, но управление процессом ввода новых скважин через двойник бизнес-процесса позволяет достичь ROI в 989%», — приводит он впечатляющую статистику. Спикер описывает эволюцию от двойников отдельных объектов к двойникам активов, что позволяет принимать стратегические решения по развитию месторождений и выходу на новые рынки с учетом совокупной стоимости владения.

Завершая сессию, **Максим Сергеевич Гринханин (Транснефть)** резюмирует путь отрасли к созданию онтологических моделей, объединяющих данные, топологию и гидравлику в единый граф. «Мы обнаружили 8000 связей для одного узла учета, что позволяет автоматически создавать проектную документацию и верифицировать данные», — рассказывает он о практических результатах внедрения. Вице-президент подчеркивает, что будущее за агентами на базе ИИ, которые смогут обрабатывать эти многомерные графы, и призывает не бояться инвестиций в безопасность, так как защита должна соответствовать ценности данных.