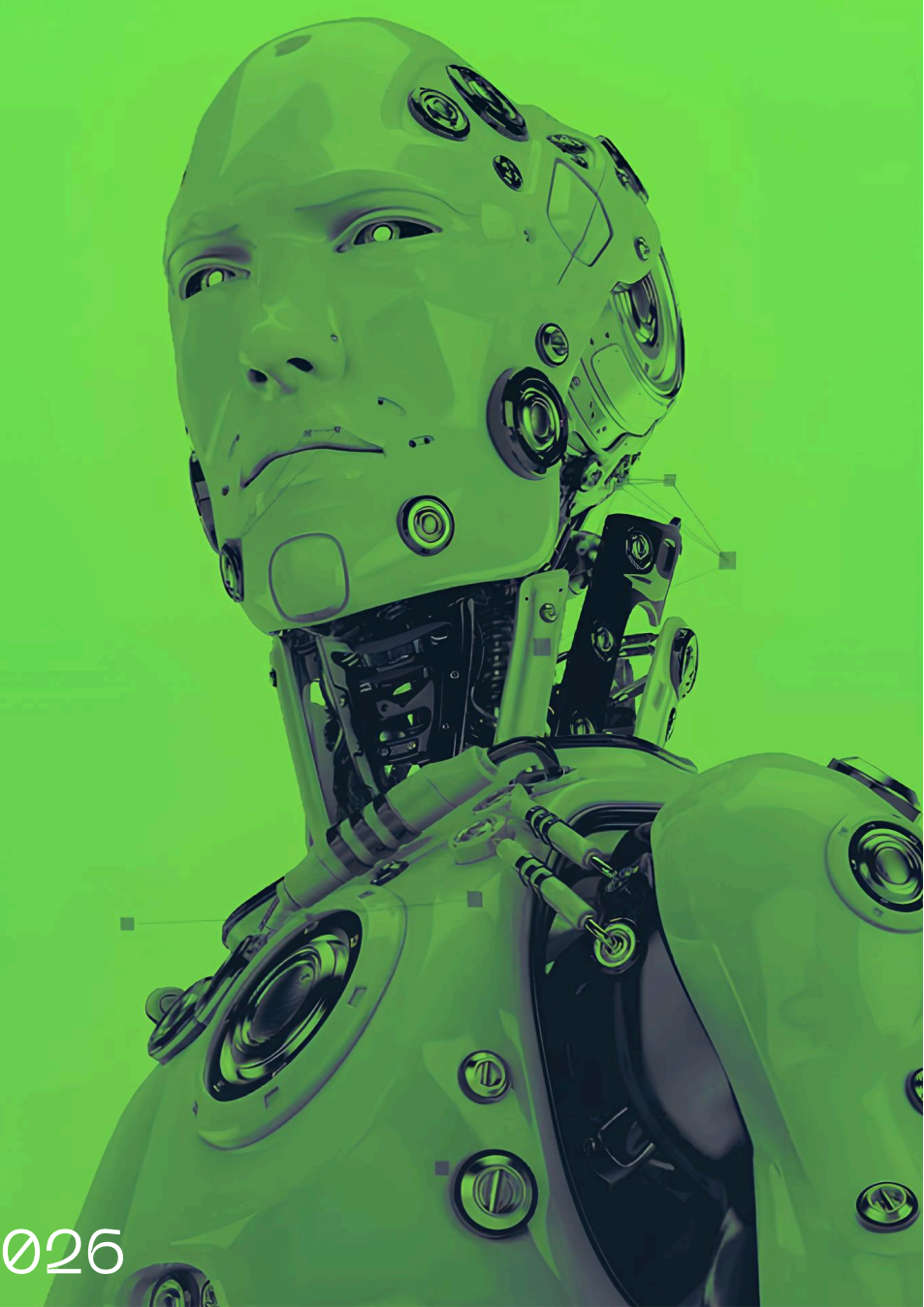


# ОТ АЛГОРИТМА К КРИСТАЛЛУ. РОССИЙСКАЯ ЭКБ ДЛЯ ИИ

Конспект встречи создан при помощи  
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГРФ × Яндекс 360

18 МАЯ 2026



## МОДЕРАТОР

Крошин Федор, вице-президент по стратегическим проектам и продажам, ПАО "ЭЛЕМЕНТ"

## УЧАСТНИКИ

- Шпак Василий, Заместитель Министра, Минпромторг России
- Воронин Павел, генеральный директор MWS, MTC WEB SERVICES
- Евдокимов Андрей, генеральный директор АО "БАЙКАЛ ЭЛЕКТРОНИКС", БАЙКАЛ ЭЛЕКТРОНИКС
- Крайнов Александр, директор по развитию технологий искусственного интеллекта, Яндекс
- Панков Андрей, генеральный директор, ООО "ХайТэк"
- Петухов Алексей, BDM, Kaspersky
- Рассомагина Виктория, директор дизайн-центра, Аквариус
- Трощенко Алексей, исполнительный директор, СБЕР
- Шагалиев Рашит, заместитель директора РФЯЦ-ВНИИЭФ – заместитель научного рук, ФГУП "РФЯЦ-ВНИИЭФ"
- Леонова Светлана, амбассадор, Ассоциация Клуб Цифровых Директорво
- Охонин Павел, партнер, KAMA FLOW

**Сессия объединила представителей государства, крупнейших технологических компаний и производителей оборудования для обсуждения стратегии развития отечественной электронно-компонентной базы (ЭКБ) в сфере искусственного интеллекта. Участники пришли к выводу, что технологический суверенитет требует не просто создания чипов, а формирования единой экосистемы с совместимым программным стеком. Ключевой проблемой назван разрыв между запросом рынка на производительность и текущими возможностями отечественного производства.**

Открывает сессию **Рашит Шагалиев (ФГУП "РФЯЦ-ВНИИЭФ")**: «Ключевая нерешенная проблема — это сервера первого класса, которые связаны с созданием мощных современных вычислителей». Он отметил, что в области инженерного анализа Россия отстает от мировых лидеров почти на два порядка из-за отсутствия собственных ускорителей. Однако ситуация более благоприятна в сегменте систем класса ExaFLOP и фотонных вычислителях, где

есть потенциал для создания независимых решений в ближнесрочной перспективе.

Далее своим видением делится **Троценко Алексей (СБЕР)**: «Движение к технологическому суверенитету — это сложная дорога, она требует и постоянных усилий, инвестиций». Он подчеркнул, что для обеспечения суверенитета необходимо переходить от роли потребителей к соучастию в создании продуктов, по аналогии с опытом Huawei и DeepSeek. Сбер фокусируется на развитии компетенций в дизайне аппаратуры и создании собственных фабрик, чтобы снизить риски зависимости от импорта и обеспечить стабильность поставок.

**Александр Крайнов (Яндекс)** отметил: «Никто не будет готов переписывать под отечественный стек своей разработки, если появится отечественный ускоритель». Он заявил, что успех Nvidia обусловлен не только «железом», но и мощным программным слоем CUDA и экосистемой, на которую тратится 80% ресурсов. По его словам, российским компаниям нужно быть реалистами: переход на отечественные решения займет годы, а конкуренция должна идти не в терафлопсах, а в скорости обучения конкретных моделей трансформеров.

Следом выступает **Павел Воронин (MTC WEB SERVICES)**: «70% компаний вообще не внедряют искусственный интеллект, и это главный барьер». Он объяснил это низким уровнем цифровизации предприятий, нехваткой компетенций и отсутствием доверенной инфраструктуры для малого и среднего бизнеса. В качестве стратегии развития он предложил создание гибридного населения, включающего виртуальных сотрудников, что позволит компенсировать дефицит кадров и повысить производительность труда в стране.

**Василий Шпак (Минпромторг России)** обозначил вектор развития отрасли: «Нет смысла уже отдельно обсуждать ИИ, это уже обязательное требование присутствия в любом техническом решении». Он указал на приоритетность развития специализированных агентов и edge-вычислений, которые не требуют сверхмощных дата-центров. Регуляторика будет ужесточаться, и строительство новых ЦОДов должно сразу планироваться с учетом требований к отечественной ЭКБ, чтобы избежать дорогостоящей замены оборудования в будущем.

Далее выступает **Андрей Евдокимов (БАЙКАЛ ЭЛЕКТРОНИКС)**: «Наша задача — сделать так, чтобы оборудование было совместимо с глобальной экосистемой CUDA». Компания разрабатывает графические ускорители, которые позволяют бесшовно запускать софт, созданный для Nvidia, что исключит необходимость переписывания кода. В качестве меры поддержки он предложил субсидировать стоимость чипов для ИИ в рамках программы 1252, так как главный bottleneck сейчас — это не внедрение, а способность производить оборудование в промышленных масштабах.

Своим опытом делится **Андрей Панков (ООО "ХайТэк")**: «Мы живем в доминировании программного обеспечения, и скорость разработки процессора не успевает за развитием ИИ». Компания создала единственный в России вычислитель для инференса нейросетей, но сталкивается с отсутствием гарантированного спроса. Он призвал государство и крупных заказчиков формировать форвардные контракты и ставить конкретные задачи, чтобы инвесторы могли уверенно вкладываться в развитие отечественных вычислителей, не боясь отставания от рынка.

Далее слово берет **Алексей Петухов (Kaspersky)**: «Нейроморфные технологии предлагают биоподобный подход с низким энергопотреблением и высокой масштабируемостью». Он отметил, что это альтернатива традиционным архитектурам, которая уже имеет прототипы в носимых устройствах и робототехнике. АО "Лаборатория Касперского" разработала модуль для преобразования классических сетей в нейроморфные, что позволяет постепенно внедрять эти технологии, решая проблемы высоких затрат на электроэнергию и инфраструктуру.

Завершает сессию **Виктория Рассомагина (Аквариус)**: «Производители оборудования оказались зажаты между скалами: заказчиками, требующими мирового уровня, и производителями ЭКБ». Она подчеркнула необходимость увеличения кооперации и внедрения формата EPC-контрактов, где разработчик чипов, производитель серверов и заказчик работают в едином цикле.

По итогам опроса участники подтвердили необходимость жесткого регулирования закупок отечественного оборудования, но только при условии его готовности закрывать конкретные задачи бизнеса.