

# ТЕХНИКИ БЕЗОПАСНОСТИ

Конспект встречи создан при помощи  
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГРФ × Яндекс 360

18 МАЯ 2026



## МОДЕРАТОР

Дмитрий Гринкевич, первый заместитель гендиректора журнала "Эксперт"

## УЧАСТНИКИ

- Владимир Лавров, генеральный директор ПАО "Софтлайн"
- Владимир Сакович, генеральный директор СК "Капитал"
- Александр Панков, президент ПАО "ВымпелКом" (бренд билайн)
- Сергей Кауров, директор по ИИ Наццентра ГЧП
- Булат Хабриев, управляющий инвестиционный директор ВЭБ.РФ

**Встреча посвящена актуальным вызовам в сфере информационной и физической безопасности, с особым акцентом на угрозы со стороны беспилотных летательных аппаратов и телефонного мошенничества. Участники обсудили динамику роста рынка антидрон-решений, необходимость интеграции кибербезопасности в инвестиционные проекты и роль государства в регулировании данных. Ключевым выводом стало признание того, что безопасность перестала быть исключительно технической задачей, превратившись в стратегический вопрос выживания бизнеса и национальной безопасности.**

**Владимир Лавров (Софтлайн)** подчеркивает, что несмотря на то, что уже многое сделано для импортозамещения, присутствует некая фрагментация, поэтому доля кибератак до сих пор очень высокая. По его словам, факт использования ИИ — отдельный вызов информационной безопасности, хотя, бесспорно, ИИ уже стабильно становится ресурсом, который мы должны использовать. Тем не менее, ещё очень и очень многие вызовы нам предстоит и решить.

**Владимир Сакович (СК Капитал)** отмечает экспоненциальный рост рынка защиты от дронов, который, по его оценкам, превысит 200 миллиардов рублей к 2026 году. «Российский рынок антидрона составил примерно сто миллиардов рублей в 2024 году, тогда как в 2021-м он равнялся 2–3 миллиардам рублей», — приводит он статистику, подчеркивая, что Россия занимает четверть мирового рынка в этой нише. Спикер указывает на проблему недооценки рисков бизнесом: клиенты часто игнорируют угрозы до момента их реализации, после чего готовы платить любые суммы. Он также отмечает, что основным инвестором для стартапов в этой сфере пока выступают сами клиенты, а не венчурные фонды, и призывает к привлечению долгосрочного капитала для сохранения лидерства отрасли.

**Александр Панков (Вымпелком)** подробно рассказывает о многоуровневой борьбе с телефонным мошенничеством, которое он характеризует как глобальную проблему, требующую комплексного подхода. «Наша платформа антифрода фиксирует порядка 60 тысяч переводов абонентов Билайна на фишинговые ссылки в день», — делится он статистикой, объясняя, что мошенники действуют по алгоритмам, которые необходимо постоянно контратаковать. Спикер описывает внедренную системой «Купол безопасности», которая временно блокирует входящую связь для абонента под атакой, позволяя мошеннической сессии завершиться. Он также упоминает создание платформы «Антизабота» для обмена данными между операторами, банками и маркетплейсами, что позволяет быстрее выявлять и блокировать злоумышленников.

**Сергей Кауров (Наццентр ГЧП)** рассуждает о геополитическом контексте безопасности, сравнивая текущую ситуацию с холодной войной, где борьба идет за контроль над данными и инфраструктурой. «Роль государства не упустит этот момент, потому что только оно со своими ресурсами может обеспечить огромный рост и производительность этих искусственных моделей», — утверждает он, подчеркивая важность государственного регулирования. Спикер отмечает, что кибератаки теперь осуществляются не людьми, а обучаемыми машинами, анализирующими огромные массивы данных, включая медицинские карты и промышленные показатели. По его мнению, без жесткой роли государства как регулятора мир рискует скатиться в хаос, где крупные корпорации будут конкурировать с государствами за ресурсы.

**Булат Хабриев (ВЭБ.РФ)** акцентирует внимание на необходимости оценки киберрисков при финансировании крупных инфраструктурных проектов, таких как строительство аэропортов или металлургических комбинатов. «Мы будем вынуждены в наш стандартный анализ проектов включить матрицу рисков, как раз таки киберугроз и атак БПЛА», — заявляет он, предлагая внедрить практику кибериспытаний для оценки защиты. Спикер рассказывает о стратегии группы ВЭБ.РФ по созданию технологических холдингов с капитализацией 50 миллиардов рублей и дальнейшем развитии в вопросах определенного вида сертификации, возможно, с участием сторонних подрядчиков при снижении ключевой ставки. Он подчеркивает, что для развития сектора необходима либерализация денежно-кредитной политики и снижение ключевой ставки, так как высокие ставки являются главным барьером для инвестиционных проектов в технологиях.